

Styremøte NBF 7/16 – 3./4. des 2016

Sted: NBFs lokaler, Ullevaal Stadion
Møteleder: Kari-Anne Opsal
Referent: Allan Livgård (AL)
Tilstede: Kari-Anne Opsal (KAO), Astrid Steen Lybæk (ASL), Kristian B. Ellingsen (KBE), og Tom Danielsen (TD), Jan Muri (JM), Olav Olstad (OO), Eva Flått (EF). Vara: Gunn Helness (GH)
Forfall: Ingen
Kopi: Kontrollkomiteen

AGENDA:

1/07 – 16 **Godkjenning av innkalling, sakliste og referat fra forrige styremøte**

Innkalling, sakliste og referater fra styremøte 4/16, 5/16 og 6/16 godkjent.

En sak om åpenhet rundt styrets arbeid tas opp under eventuelt, og styret ber administrasjonen om å oppdatere hjemmesiden, mer spesifikt styrets sider, med oppdatert informasjon.

2/07 - 16 **Orientering fra administrasjonen - Diverse saker**

Terminlister 2017/2018 og 2018/2019

Styret ble forelagt utkast til terminlister for de to neste sesongene med forslag om at disse vedtas med forbehold om endringer. Noen konkrete tidspunkt og andre rettelser ble foretatt.

Vedtak: Terminliste for 2017/2018 og 2018/2019 vedtatt.

Finale NM for Klubblag 2018

Det forelå en søker til finalen for NM for Klubblag innen fristen; Båsmo BK. Styret berømmer søknaden til Båsmo.

Vedtak: Båsmo BK tildeles finalen i NM for Klubblag i 2018.

Styret ønsker også at bridge.no oppdateres med en permanent beskrivelse av å avholde finaler slik at aktuelle søkere finner relevant informasjon på bridge.no.

Bridge for Alle Storefjell

Styret ble informert om at kontrakt med Storefjell er underskrevet og at det blir festival i juni neste år. President og administrasjon jobber videre med å finne en «festivalgeneral» for arrangementet, inntil videre håndteres dette av administrasjonen.

Visninger av resultater på nett

Styret informert om tilbudet fra Sverige for å kunne kjøpe modulen for partturnering og eventuelle kostnader som kan



tilkomme for lag. Tilbudet er for dyrt til å kunne aksepteres, men administrasjonen får fullmakt til å gi et mottilbud.

Inn- og utmeldinger

Utmeldt: Ulvik BK og Vågsbygd BK (fra 31.12.16)

Innmeldt: Sandnes Juniorbridgeklubb og Raumaknektene BK
Styret ønsker nyhetssaker på hjemmesiden om innmeldte klubber.

Invitasjon for ungdom til Lyon

Det franske forbundet har invitert ungdom (U14) til Lyon i forbindelse med Bermuda Bowl mm. hvor det er dekket opphold + kost. Styret er positive til å dekke noe reisekostnader og ber administrasjonen beslutte detaljer.

Juniorfondet

Styret informert om at det på juniorfondet nå står ca 77 000 kr og at det er utbetalt midler fra fondet til støtte i 2016. Forvaltere av fondet de siste årene har trukket seg, og styret ønsker at administrasjonen skal legge frem en sak til neste styremøte hvor det er utredet en enklere forvaltning av fondet.

Bridge+More

Det er inngått avtale med Bridge+More som gjør at NBF er en ikke-eksklusiv distributør i Norge. Produktet er lagt ut for salg i Idrettsbutikken og er i prinsippet klart til klubbbruk. Marginen på produktet er lavere enn for annet materiell, men det har samtidig en høy salgspris.

Feilfakturering kretskontingent

Det har for Troms og Ofoten krets blitt fakturert feil kretskontingent i 2016. Dette skyldes både at kretsen ikke har fått oppdaterte kretsadministrasjon og at det har vært misforståelser i NBFs administrasjon. NBF dekker mellomlegget til NBF Troms og Ofoten.

Turneringer

Første helg av 1. og 2. divisjon har fått gode kritikker fra deltakerne. Staben peker på en del mangler i forhold til logistikken på hotellet, og administrasjonen har derfor vært på visning på Clarion Congress i Trondheim. Administrasjonen beslutter plassering av ulike turneringer for årene fremover.

Fakturerte medlemskap for 2016

Antall fakturerte medlemskap i klubbene tilsluttet NBF ble for 2016 8995 personer. I tillegg tilkommer det noen personer som blir direktefakturert i forbindelse med deltakelse under BfA Tenerife eller juniorleiren.



Samlokalisering med NBF Oslo

Styret ble informert om interesse fra NBF Oslo om å samlokalisere seg med NBFs administrasjon.

Festivalguide

På grunn av dårlig tidspunkt for salg av annonser vil festivalguiden ikke sendes ut før på nyåret.

Frifond søknader

Styret er informert om tildelte midler fra Frifond i 2016, og at både drifts- og prosjektmidlene er delt ut. Interessen for prosjektmidler i organisasjonen var så stor at enkelte søkere fikk avslått sin søknad.

Turneringer på Funbridge

Styret informert om at NBF vil forsøke å arrangere turneringer med mesterpoeng på Funbridge i løpet av 2017. Turneringene vil gi NBF inntekter og gi NBFs medlemmer et tilbud på en elektronisk plattform.

Forbundskontoret

Styret ble informert om sykefraværet på forbundskontoret i 2016 og konstaterer at denne ligger for høyt i forhold til type arbeid, men at dette skyldes langtidssykefravær. Korttidssykefraværet ligger innenfor normalen for bransjen.

3/07 – 16 Økonomirapporter

Styret ble forelagt rapporten for 2016 ut oktober måned og tar til orientering at 2016 ser ut til å få et bedre resultat enn budsjett. Styret savnet en konkret prognose for 2016 og ber administrasjonen sende ut denne før jul.

Styret ber samtidig om at balanse finnes med i alle kvartalsrapporter.

4/07 – 16 Styrehonorar 2016

Styret ble forelagt en innstilling fra administrasjonen på at det utbetales styrehonorar for 2016 basert på strukturen i tidligere vedtatte satser. Det er budsjettet med kr 100.000 i styrehonorar, men basert på satsene vil man ikke bruke hele beløpet. Styret ønsker at resterende midler fordeles jevnt på alle styremedlemmer i 2016.

Vedtak: Det utbetales styrehonorar for 2016 i størrelsesorden kr 100.000.

Styret ønsker samtidig at det til styremøte i desember 2017 utredes nye satser for styrehonorar.



5/07 – 16 Budsjett 2017

Styret ble presentert for utkast til budsjett for 2017. For første gang er budsjettet i sin helhet utarbeidet av administrasjonen med egne delbudsjett for viktige områder. Styret var meget godt fornøyd med måten budsjettutkastet ble presentert.

Styret gjennomgikk hvert enkelt delbudsjett og gjorde mindre justeringer, i alle hovedsak i festivalbudsjettet. I festivalbudsjettet ble det justert ned forventet antall deltakere i ulike turneringer samt at administrasjonen utfordres på å kutte personalkostnader med inntil 10 %. På sikt ønsker styret et høyere overskudd fra festivalen.

Vedtak: Budsjett for 2017 vedtatt med endringer (endringene er oppdatert i budsjettet underveis i styremøtet).

6/07 – 16 Organisasjonsdagene 2017

ASL informerte om arbeidsgruppens arbeid med organisasjonsdagene. Det er inngått avtale med Quality Hotel Grieg i Bergen, samt blant annet Tor Helness (toppspillerforedrag). Hovedtema for dagene vil være kommunikasjon, markedsføring og bridge i forhold til media.

Dette vil knyttes opp mot 2 målgrupper:

- Eksisterende medlemmer – hvordan øke aktiviteten
- Potensielle medlemmer – hvordan tiltrekke seg disse

Samtidig ønsket styret at man skulle benytte organisasjonsdagene til å informere om handicap som ble vedtatt innført.

7/07 – 16 Kretsledermøtet 2017

Styret ble av Bridgetinget 2016 bedt om å utrede en differensiert klubbkontingent og ga kretsledermøtet særskilt fullmakt til å behandle dette.

Vedtak: Det settes ned en arbeidsgruppe som utreder differensiert klubbkontingent. Administrasjonen for å oppgave å finne deltakere til arbeidsgruppen, og styret kom med konkrete forslag på navn. Arbeidsgruppens innspill presenteres på styremøte i februar 2017 hvor styret vedtar om dette skal fremmes som en sak på kretsledermøtet.

Styret ønsker videre å gå bort i fra at kretsledermøtet berammes til fredag kveld samt en liten sesjon på lørdag morgen. Møtes planlegges til å vare fra 17:00 til 21:00 på fredag og det skal informeres godt om arbeidet med å lage ny strategi for rekruttering i NBF. Samtidig vil det være mindre informasjonssaker om både innføring av handicap samt bridgefestivalen.

8/07 – 16 Styreinstruks

Styreinstruksen er oppdatert med styrets ansvarsområder fra NBFs vedtekter. Styret ønsker ikke en ytterligere presisering av alle styrets oppgaver i instruksen, da man ved å gå ned på detaljnivå fort overser



noe.

Enkelte formulering i instruksen ble endret.

Vedtak: Ny styreinstruks vedtatt.

9/07 – 16 **Rekrutteringsprosjekter 2017**

KAO informerte litt om hvorfor det kort tid før styremøte ble satt frem et ønske om en mer langsiktig rekrutteringstrategi, og ikke bare en konkret handlingsplan for 2017 som styret ønsket på styremøte 4/16.

Marianne Harding, KAO og AL hadde møte dagen i forkant av styremøtet hvor tanken om en mer langsiktig strategi ble startet formsatt.

Styret tok da stilling til to ulike saker:

- Konkrete rekrutteringprosjekter for 2017
- Skal det gjennomføres et arbeid for å definere en langsiktig rekrutteringstrategi?

Vedtak: Styret vedtok tiltaksplanen for rekrutteringsprosjekter for 2017 og besluttet i tillegg at det nedsettes en arbeidsgruppe som får i oppdrag å lage en strategiplan for rekruttering. EF og MH er foreløpige medlemmer av gruppen og får i fullmakt å utvide med 2-4 navn til.

Gruppens mandat:

- Lage en analyse av situasjonen på nåværende tidspunkt
- Lage en strategiplan for rekruttering år xxxx – år xxyy som definerer innsatsområder, hvilke veivalg vi bør ta for å nå målene, og hvordan vi måler effekten av tiltakene.
- Forslag til implementering av strategiplanen i organisasjonen.

Planen skal være ferdig innen 10. april og presenteres på kretsledermøtet. NBFs styre er referansegruppe og det settes av inntil kr 50.000,- til å dekke kostnader for arbeidsgruppen.

Generelle kommentarer fra styret:

- NBF skal være tilrettelegger – jobben må gjøres i kretser/klubber
- NBF skal være inspiratorer for de som må gjøre rekrutteringsjobben
- Bridge for Alle bør nevnes i handlings- og strategiplan
- Ulike forslag på deltakere til arbeidsgruppen ble diskutert.

10/07 – 16 **Handicap**

Prosjektplan for innføring av handicapberegning i NBF presentert for styret. Oppsummering av prosjektet hentet fra prosjektplan:

«Handicap skal øke engasjementet om klubbens turneringer, gi et mer variert turneringstilbud, tilrettelegge for rettferdig konkurranse, og øke sjansen for at nye spillere blir motivert til å fortsette med bridge.»



Alle medlemmer av NBF får tildelt et handicap fra 0 (best) til 52 (inngangsverdi for nybegynnere) ut i fra mesterpoeng / spilte turneringer registrert i Ruter. Handikaket justeres opp eller ned for hver (klubb)turnering de spiller.

Visning av handicapreguleringen vil presenteres på bridge.no og klubbens hjemmeside.

Vedtak: Det settes i gang et prosjekt for å innføre handicap i Norsk Bridgeforbund med milepæler og budsjett hentet fra prosjektplanen. Administrasjonen bes følge økonomien i prosjektet tett.

11/07 – 16 Internasjonal sektor

Jon-Egil Furunes deltok på møtet i sin rolle som sportssjef og presenterte en plan for den internasjonale satsingen med tanke på struktur, rollefordeling og ansvar.

Vedtak: Plan for struktur, rollefordeling og ansvar i internasjonal sektor vedtatt.

JEF presenterte også første utkast til en sportsplan for internasjonal sektor og styret ber om at arbeidet fortsetter slik at ferdig sportsplan kan presenteres på neste styremøte.

12/07 – 16 Markedsføringsplan

Styret ønsket på styremøte 4/16 at NBF skal styrkes innen området markedsføring og kommunikasjon. AL presenterte utkast til markedsføringsplan og redegjorde for at hele NBFs administrasjon hadde vært på workshop hos Frivillighet Norge.

Det er allikevel ingen tvil om at dette arbeidet fortsatt er i startgropa og at NBFs administrasjon ikke innehar tilstrekkelig kompetanse for å lykkes fullt ut på dette området.

NBFs mål med dette arbeidet:

- Kommunisere godt med egen organisasjon
- Promotere NBFs aktiviteter
- Promotere rekruttering
- Markedsføre bridge utenfor organisasjonen

Styret påpekte også at NBF må ha en hjemmeside som er attraktiv for de som kommer utenfra organisasjonen og pekte på følgende viktige momenter:

- Fengende
- Interesseskapende
- Nyskapende

Vedtak:

KAO og AL initierer arbeidet men en fullmakt til å:



- Finne konkrete ressurspersoner i eller utenfor organisasjonen
- Lage et konkret forslag til prosess

Markedsføring vil bli en fast post i styremøtene fremover.

13/07 – 16 **Praktiske retningslinjer for alkohol**

AL redegjorde for møte med Disiplinærkomiteen fredag 2. desember og presenterte praktiske løsninger på konkrete problemstillinger i forhold til vedtektene.

Styret bifalt de praktiske løsningene og tanken med at dette skal presenteres gjennom en opplysningsbrosjyre.

Praktiske retningslinjer:

- **Hva er et sosialt arrangement?**
Sosiale arrangement er tiltak innad i klubben/kretsen hvor andre ting enn bridgespillingen er hovedformålet med arrangementet. Eksempler på dette er jule- og sommeravslutninger, jubileum og klubbturner. Ingen klubber/kretser kan definere alle sine spillekvelder som sosiale arrangement.
- **Mesterpoeng under sosial arrangement**
Under sosiale arrangement kan det deles ut klubbpoeng etter tabell B (A+C). Krets- og forbundspoeng kan under ingen omstendighet deles ut.
- **Hva er tillatt under sosiale arrangement?**
Selv om det er lov til å nyte alkohol i lovlige former under sosiale arrangement er det fortsatt forbud mot å nyte alkohol slik at den er til sjenanse for andre.
- **Definisjon på turneringstiden**
Selve turneringstiden er definert som tiden fra når turneringen settes i gang til det er offisiell pause. En offisiell pause må ha varighet på minimum 30 minutter. I turneringstiden er det totalforbud mot å nyte alkohol.
- **«Bruk av alkohol til sjenanse for andre»**
Det er aldri lov å bruke alkohol til sjenanse for andre, uansett om det tillattes å nyte alkohol generelt under arrangementet.
- **Kveldsturneringer på festivalen**
Styret ønsker at Norsk Bridgefestival skal være en blanding av turneringsbridge på ulike nivå og sosiale arrangement. Kveldsturneringene defineres som et sosialt arrangement, men fremdeles med forbud mot å nyte alkohol ved bordet.
- **Tillitsvalgte og ansattes plikter og ansvar ved brudd på reglementet**
Styret er klar på at tillitsvalgte og ansatte i NBF ikke har noen «politimyndighet» ved deltakelse på turneringer eller andre arrangement i regi av et ledd i NBF, dersom de ikke spesielt er der for å ha den myndigheten. I turneringer er det utelukkende arrangør og TL som har alle myndigheter. Tillitsvalgte og ansatte har derimot et særskilt ansvar for å varsle ansvarlig myndighet



om brudd på reglementet, og dersom dette ikke følges opp i tilstrekkelig grad varsle relevant organ i etterkant om dette.

Styret påpekte samtidig at det må finnes bedre informasjonsmateriell for hvordan rapportere disiplinære hendelser og eksempler på konkrete saker fra Disiplinærkomiteen.

Vedtak: De praktiske retningslinjene vedtas og det lages en opplysningsbrosjyre som spres i organisasjonen. Det er særdeles viktig at turneringsarrangører og turneringsledere tar denne i bruk. Brosjyre klar til utsending medio januar 2017.

14/07 – 16 Norsk Bridge

Styret informert om oppsigelse fra redaktør av Norsk Bridge, Erlend Skjetne. Styret ønsker å takke Erlend for en glimrende jobb i mange år og ser med beklagelse på at Erlend ikke kan fortsette.

Styret er av den oppfatning av at bladet dessverre ikke har nådd det antall lesere det har fortjent og at NBF kanskje må kommunisere på en annen måte. Samtidig er det naturlig å vurdere hva man skal gjøre videre når man har kommet til det punktet at bladet står uten redaktør.

Vedtak: Norsk Bridge legges på is inntil videre. Medlemsblad blir en del av diskusjonen i forhold til NBFs strategi for kommunikasjon og markedsføring.

15/07 – 16 Eventuelt

Modell for søknad om kommunale- og fylkeskommunale kulturmidler.
JM presenterte en søknadsmal for juniorspillere som kan benyttes for å søke om kulturmidler fra det offentlige. Samtidig pekes det på at det må jobbes spesifikt mot hver enkelt kommune, da ulike kommuner har ulike støtteordninger.

JM er bidragsytere videre for å få juniorspillere til å søke.

Åpenhet i NBF

Styret har fått innspill på at det ønskes mer åpenhet rundt styrets arbeid, og styret ønsker å imøtekomme dette. Samtidig skal dette sees opp mot saker som kan ha konfidensielle hensyn, personalsaker og ikke medføre unødvendig merarbeid for administrasjonen. Rent konkret ønsker styret:

- Det skal lages en nyhetssak når referatet fra hvert styremøtet er godkjent
- Saksdokumenter offentliggjøres dersom ikke andre hensyn taler mot det.



- Møteplan for styret ligger offentlig tilgjengelig og er utformet slik at medlemmer har mulighet til å komme med innspill i konkrete saker.

Kari-Anne Opsal /s/

Astrid Steen Lybæk /s/

Tom Danielsen /s/

Kristian B. Ellingsen /s/

Eva Flått /s/

Jan Muri /s/

Olav Olstad /s/





25.11.2016

Drøftingssak – styrehonorar for 2016

Allan Livgård

- Til orientering
- Til drøfting
- Til beslutning

- I rute
- Lite avvik
- Stort avvik

Bakgrunn:

Bridgetinget har tidligere vedtatt at det skal betales ut styrehonorar i Norsk Bridgeforbund. Styret har selv organisert størrelsen på honoraret innenfor budsjetttrammer lagt i Økonomiplanen.

Fakta:

Sist styrehonorar var på dagsorden i et styremøte var styremøte 5-15 og følgende er referatført:
«Styrehonorar

Vedtak: Det er ikke utbetalt styrehonorar for 2014 eller 2015. Det settes av kr 200.000 i regnskapet for 2015 til utbetaling av styrehonorar. Dette betales ut i januar 2016. Styret lager saksfremlegg til Bridgetinget 2016 om ettergodkjenning av utbetaling av styrehonorar for 2014 og 2015, samt at det innføres en ordning med forhåndsgodkjenning av styrehonorar for årene videre.»

Det ble ikke tatt opp styrehonorar på Bridgetinget 2016.

Budsjettet for 2016 er budsjettet med kr 100.000 i totale styrehonorar.

Tidligere honorarplan vedtatt av styret (2012/2013) ser slik ut:

Styremedlemmer og varamedlemmer: kr 2000,- per møte (Møtegodtgjørelse)

Visepresident: kr 5000,- + 2000,- pr møte (Honorar + Møtegodtgjørelse)

President: kr 20.000 + 2000,- pr møte (Honorar + Møtegodtgjørelse)

Dokumentet tar utgangspunkt i maks 4 møter per år.

Vurderinger:

Med 4 fysiske møter per år og utgangspunkt fullt oppmøte hver gang blir kostnadsrammen:

8 medlemmer * 2000 * 4 møter = 64.000

Honorar: 25.000

Totalt: 89.000

Styret bør oppdatere styrehonorarplan slik at kravet om overskudd fjernes og grensetilfeller som Bridgeting/Kretsledermøter/Org. dager er beskrevet i honorarplanen.



Innstilling:

Styret beslutter å betale ut styrehonorar for 2016.



25.11.2016

Budsjett NBF 2017

Allan Livgård

- Til orientering
- Til drøfting
- Til beslutning

- I rute
- Lite avvik
- Stort avvik

Bakgrunn:

Et budsjett er en oppstilling over forventede inntekter og kostnader for en virksomhet, organisasjon eller offentlig myndighet eller forvaltningsorgan i løpet av en bestemt periode, for eksempel et år. Budsjettet er et planlagt eller forventet regnskap for neste budsjettperiode. Budsjettet viser de økonomiske konsekvensene av planene for gitt budsjettperiode. Budsjett er en plan for anskaffelse og anvendelse av ressurser, samtidig som det er et viktig kontroll- og oppfølgingsverktøy i virksomhetens økonomistyring.

Uttrykket økonomiske rammevilkår viser til rammene en virksomhet må handle innenfor. Det innebærer hva som finnes til rådighet av penger i form av inntekter, tilskudd, støtteordninger; og hva slags utviklingstrekk og premisser som legges av de ulike typene inntekter og utgifter organisasjonen har.

(Kilde: Wikipedia)

Fakta:

NBFs overordnede økonomiplan vedtas av Bridgetinget hver andre år – som oftest for 3-4 år frem i tiden. Bridgetinget 2016 har vedtatt en økonomiplan som legger grunnlaget for NBFs budsjett for 2017.

En økonomiplan vil allikevel kun være rådgivende, da endrede forutsetninger selvfølgelig må tas høyde for i de detaljerte budsjett. Budsjettet som styret får presentert er satt opp etter beste evne i administrasjonen med bistand fra Viego. Et slikt oppsatt budsjett vil selvfølgelig alltid inneholde usikkerheter, og vi vil prøve å peke på noen av de i vurderingene nedenfor.

Økonomiplanen for 2017 viser et overskudd på kr 149.000,-. Det detaljerte budsjettet viser et overskudd i størrelsesorden kr 350.000 (når dette skrives – det kan stadig komme mindre endringer). Noe av årsaken til den store differansen er at kostnadene til Norsk Bridge er satt i kr 0. Hva styret velger å gjøre med bladet/andre lignende tiltak vil altså kunne ha stor påvirkning på resultatet i budsjettet.

Totale inntekter og utgifter har i budsjettet økt markant. Dette skyldes ikke faktiske endringer, men at det er tre områder som tidligere er nettoført i budsjettet, som nå er bruttoført:

- Bridgefestivalen
- Marit Sveaas IBT
- Bridge for Alle



Vurderinger:

Kommentarer til ulike hovedgrupper i budsjettet:

Kontingenter og serviceavgifter:

Grunnlagene for de ulike tallene er kommentert i budsjettet. For serviceavgift er det tatt utgangspunkt i samme aktivitetsnivå som i 2016. Vi har ingen grunn til å tro at 1 kr økning i serviceavgift vil påvirke aktivitetsnivået negativt.

Turneringsinntekter:

Disse er i stor grad basert på reelle tall, da sesongen går fra høsten 2016 til våren 2017. Så det seriemesterskapet vi er i gang med regnskapsføres i sin helhet i 2017 for eksempel.

For bridgefestivalen er det satt opp et eget delbudsjett (se fane) av festivalgeneral. Det er budsjettet med en økning i antall par generelt i festivalen, og det er helt klart at dette er at av de store usikkerhetsmomentene i budsjettet.

Marit Sveaas turneringen er budsjettet totalt sett i kr 0. Det er absolutt sannsynlig at både inntekter og utgifter burde økes, men i alle tilfeller vil nok kostnadene ved å leie Operaen gjøre at det virker vanskelig å få turneringen dette året til å gå i overskudd.

Andre inntekter:

Diverse sponsorinntekter er basert på kickback fra avtalene med Codan, Choice og Bridgetur. Dette avhenger av omsetning og er vanskelig å budsjettere. Tallet i budsjettet baserer seg på 2015, og det er ingen grunn til å tro at det blir lavere, heller motsatt.

I forhold til avtalen med Choice har vi også 100 barterrom (gratisrom). Disse fakturerer vi Choice ved årets utløp – dette tallet er ikke hensyntatt i budsjettet.

Diverse inntekter handler i stor grad om kompensasjon for lotteriinntekter. Hvor lenge denne ordningen vedvarer er ikke klart, og er et usikkerhetsmoment.

Fremmedytelser:

Her er prosjekt Handicap lagt inn med kr 300.000. Dersom styrer velger å ikke starte prosjektet vil denne summen altså påvirke resultatet positivt.

Vanligvis har også punktet Fremmedytelser inneholdt en reserve på ca kr 200.000 til uforutsette utgifter. Denne har jeg strøket, slik at budsjettet skal være så reelt som overhodet mulig.

Turneringskostnader:

Samme anmerkning som under *Turneringsinntekter*.

Internasjonal virksomhet:

Rammen for internasjonal virksomhet er økt i tråd med økonomiplanen. Jon-Egil vil delta på styremøtet og forteller nærmere om hva de ulike postene er tenkt å gå til – mye av det kan også leses ut av delbudsjettet.



Kostnader styre/utvalg:

Kostnader ved å avholde styremøter og andre møter går vi over budsjettmessig hvert år. Dette er derfor økt i budsjettet. Det er ikke budsjettert med økning i styrehonoraret.

Trykksaker/utsendelser:

Festivalguiden er lagt inn i budsjettet for festivalen. Norsk Bridge er satt til kr 0, avventende av hva styret velger å gjøre med bladet. Kostnadene for videreføring ville blitt ca som tidligere år.

Rekruttering:

Delbudsjett oppdateres til uken når Marianne er tilbake fra Tenerife. Rammen på 450.000 er fra økonomiplanen.

Som man ser går den ordinære driften av NBF i minus når vi trekker fra MVA kompensasjon og kompensasjon for lotteriinntekter. Det betyr at det i fremtiden fortsatt er viktig å jobbe for alternative inntektskilder.

Innstilling:

Styret vedtar budsjettet for 2017 med eventuelle endringer fremkommet under styremøtet.

Norsk Bridgeforbund
Budsjett 2017

Tekst	2017	2016	2015
Medlemskontingent	(1 982 000)	(1 930 000)	(1 800 000)
Serviceavgift	(3 450 000)	(3 200 000)	(3 060 000)
Klubbkontingent	(352 000)	(376 000)	(360 000)
Spillertilisens	(165 000)	(160 000)	(180 000)
Sum kontingenter og serviceavgifter	(5 946 983)	(5 663 984)	(5 397 985)
Inntekt Seriemesterskapet	(1 437 600)	(1 440 000)	(1 440 000)
Inntekt NM for klubbtag	(266 700)	(250 000)	(250 000)
Inntekt NM par	(184 000)	(180 000)	(180 000)
Inntekt Bedriftsmesterskapet	(60 000)	(60 000)	(30 000)
Inntekt diverse turneringer	(100 000)	(100 000)	(100 000)
Bridge for alle	(460 000)	(320 000)	(400 000)
Inntekt Norsk Bridgefestival	(1 351 200)	(250 000)	-
Marit Sveaas IBT	(1 200 000)	(200 000)	-
Sum turneringsinntekter	(5 059 500)	(2 800 000)	(2 400 000)
Sum Driftsinntekter	(11 006 483)	(8 463 984)	(7 797 985)
Diverse sponsorinntekter	(100 000)	(50 000)	(50 000)
Diverse inntekter	(450 000)	(500 000)	(500 000)
Sum annen inntekt	(550 000)	(550 000)	(550 000)
Inntekt salg av bridgemateriell	1 100 000	(1 000 000)	(1 200 000)
Varekostnad bridgemateriell	800 000	700 000	780 000
Bruttofortjeneste varesalg	(300 000)	(300 000)	(420 000)
Totale Inntekter NBF	(11 856 483)	(9 313 984)	(8 767 985)
Lønn administrasjon	3 600 000	3 500 000	3 600 000
Diverse lønn	50 000	200 000	100 000
Sum lønn og godtgjørelser	3 650 000	3 700 000	3 700 000
Regnskap og revisjonshonorar	500 000	475 000	475 000
Fremmedytelser	550 000	780 000	780 000
Prosjekt - handicap	300 000	-	-
Sum Fremmedytelser	1 350 000	1 255 000	1 255 000
Seriemesterskapet	1 150 000	1 150 000	1 150 000
Bedriftsmesterskapet	40 000	40 000	40 000
NM for klubbtag	210 000	300 000	300 000
NM par	165 000	200 000	200 000
Diverse turneringer	100 000	120 000	-
Bridge for Alle	185 000	-	-
Norsk Bridgefestival	1 253 500	-	-
Marit Sveaas IBT	1 200 000	-	-
Sum turneringskostnader	4 303 500	1 810 000	1 690 000
Kontingent EBL, WBF, NBU	190 000	180 000	180 000
U26 Åpen	100 000	100 000	232 000
U21 Åpen	59 000	-	101 000
U26 Jenter	91 000	75 000	-
Damer	65 000	200 000	74 000
Åpen klasse	80 000	200 000	99 000
Veteran	-	25 000	60 000
U16 Åpen	58 000	-	-
Ledelse, trening og organisering	130 000	-	-
Internasjonal matching åpen/damer	100 000	-	-
Ungdomstiltak - forberedelse EM	17 000	-	-
Overført fra poenghøsten	(50 000)	(50 000)	(50 000)
Sum internasjonal virksomhet	840 000	730 000	696 000
Kontorkostnader administrasjon	1 150 000	1 100 000	1 025 000
Sum driftskostnader	1 150 000	1 100 000	1 025 000
Styrehonorar/møtegodtgjørelse	100 000	100 000	-
Kostnader styremøter, regionmøter og andre møter	300 000	250 000	200 000
Sum kostnader styre/utvalg	400 000	350 000	200 000
Norsk Bridge	-	300 000	300 000
Sum trykksaker / utsendelser	-	300 000	300 000
Rekruttering	450 000	450 000	450 000
Sum rekruttering	450 000	450 000	450 000
Totale utgifter NBF	12 143 500	9 695 000	9 316 000
Resultat før finansposter	287 017	381 016	548 015
Bankomkostninger mm	35 000	35 000	35 000
MVA kompensasjon	(500 000)	(650 000)	(500 000)
Renteinntekt	(20 000)	-	(100 000)
Sum finansposter	(485 000)	(615 000)	(565 000)
Resultat etter finansposter	(197 983)	(233 984)	(16 985)



02.12.2016

Beslutnings sak: Arbeidsgruppe for langsiktig handlingsplan rekruttering

Marianne Harding

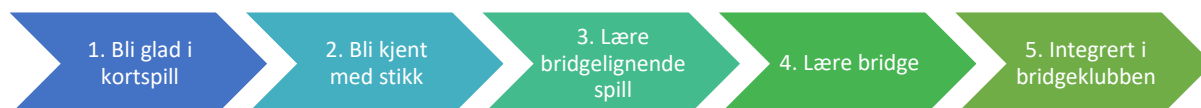
- Til orientering
- Til drøfting
- Til beslutning

- I rute
- Lite avvik
- Stort avvik

Bakgrunn:

Norsk Bridgeforbund mangler en overordnet strategi for rekruttering. Innsatsen settes inn på mange ulike målgrupper og tiltak, og det er vanskelig å måle effekten av de ulike tiltakene. Vi mangler et godt begrunnet dokument som definerer hvilken type rekruttering vi som organisasjon skal satse på som er kjent i hele organisasjonen.

Veien til å bli bridgespiller:



Figur 1. Veien til å bli bridgespiller er lang, og krever ulike typer tiltak.

Læringsstigen for å bli bridgespiller er lang, og vi er bedre på noen deler av den enn andre. Noen trinn har vi oversett fullstendig, og noen er vi gode på bare mot bestemte målgrupper.

Vi trenger å bli bevisst at vi setter inn innsatsen der den trengs mest og gir best effekt.

Fakta:

Medlemstallet i Norsk Bridgeforbund faller. Gjennomsnittsalderen øker. Samfunnet endrer seg slik at en synkende andel av befolkningen har en bakgrunn der de er kjent med stikkbaserte spill.

Av i-medlemmer meldt inn i 2012, har vi beholdt 33 %. Hvor mange vi mistet før de i det hele tatt ble innmeldt i Norsk Bridgeforbund er ikke kjent.

Antall juniormedlemmer har sunket siden midten av 80-tallet, men har nå stabilisert seg på rundt 200.

Vurderinger:

Tiden er moden for at Norsk Bridgeforbund tar et langsiktig veivalg i forhold til hvordan vi driver rekruttering. I dette ligger det både å velge innsatsområder, prioritere strakstiltak, samt å se på hvilken langsiktig strategi vi skal ha for at organisasjonen skal kunne leve og vokse.

En liten frittstående arbeidsgruppe vil kunne jobbe effektivt med dette.



Administrative og økonomiske konsekvenser:

Det er store økonomiske konsekvensene av mislykket rekruttering, både på kort og lang sikt.

Møter i arbeidsgruppen: 50 000.

Foreløpig ingen andre økonomiske konsekvenser, ettersom man i første omgang skal definere hvor vi skal prioritere å bruke allerede avsatte rekrutteringsmidler.

Innstilling:

Styret nedsetter en arbeidsgruppe som får i oppdrag å lage en handlingsplan for rekruttering. Styret lager et mandat til arbeidsgruppen.

Mandatet inneholder:

- Lage en analyse av situasjonen
- Lage en handlingsplan for rekruttering år xxxx-år xxyy som definerer innsatsområder, hvilke veivalg vi bør ta for å nå målene, og hvordan vi måler effekten av tiltakene
- Forslag til implementering av handlingsplanen i organisasjonen.

Frist for å ha planen ferdig: 10. april.

Referansegruppe: NBFs styre.

Økonomisk ramme: 50 000

Strategi rekruttering 2017-2027

1. Rekrutteringsgrunnlaget for Norsk Bridgeforbund

Norsk Bridgeforbund sin oppgave er å markedsføre bridge som en positiv aktivitet, og gi en strømlinjeformet reise for potensielle spillere fra ukjent med kortstokken til aktiv turneringsspiller.

Veien til å bli bridgespiller:



Figur 1. Veien til å bli bridgespiller er lang, og krever ulike typer tiltak.

For 30 år siden kunne vi hoppe bukk over de tre første stegene i Figur 1. I dag er det ingen selvfølge at potensielle bridgespillere verken kjenner kortstokken eller kan ta stikk.

Det må være Norsk Bridgeforbunds oppgave å legge til rette for at nye generasjoner blir glad i kortspill, for på den måten skape vårt eget rekrutteringsgrunnlag.

Om vi tenker tradisjonelt, må bridgespillere rekrutteres og integreres i lokal klubb. Kanskje skal vi endre denne tankegangen til at det går an å rekruttere både regionalt og digitalt?

Norsk Bridgeforbund bør ta hensyn til endringene i samfunnet i sin strategi, og også ta ansvar for den opplæringen i kortspill som skjer før spilleren kommer i kontakt med bridge. Norsk Bridgeforbund må også ta hensyn til at vi ikke har rekruttert et medlem før det føler seg hjemme i en klubb. Derfor må det inkluderes tiltak som dekker alle punktene fra 1-5 i handlingsplanen.

Tiltaksområder:

- a) Gjøre bridge kjent, markedsføre bridge som en positiv verdiskaper i samfunnet
- b) Gjøre bridge mer tilgjengelig – også for en yngre aldersgruppe
- c) Senke terskelen for å begynne med bridge – finne tilbake til leken
- d) Mer moderne - ta i bruk ny teknologi
- e) God på kommunikasjon – i alle organisasjonsledd
- f) Landingsplattform der interessenter kan prøve bridgelignende spill
- g) Lage godt opplæringsmateriell, tilpasset aldersgruppene
- h) Innpass på skole/SFO
- i) Holde tankesport i «good standing» i befolkningen
- j) Utvikle strategi og materiell for å bygge god klubbkultur i klubbene

Handlingsplan rekruttering året 2017

Handlingsplanen for rekruttering 2017 er utarbeidet i tråd med visjon 2020 og overordnet målsetting for NBF for perioden 2016 – 2019.

Ut fra visjon og overordnet målsetting er det konkretisert fire mål på hva vi ønsker å oppnå.

Hvert av tiltakene i handlingsplanen skal bygge opp under ett eller flere av målene for rekruttering 2017.

Visjon 2020

Et yrende aktivt bridge miljø skaper glede, kunnskap og muligheter til mennesker i alle aldre

Overordnet målsetting 2016 – 2019

Øke oppslutningen om bridge og NBF gjennom systematisk rekrutteringsarbeid og gode turneringstilbud, samt jobbe for en høy etisk standard innen bridge.

Følgende mål vil være felles mål for flere av de planlagte tiltakene:

Mål 1

Beholde 20 % flere av i-medlemmene ifht perioden 2010-2015

Mål 2

Jevn økning jr mdl, 5 % økning pr år

Mål 3

Gjøre bridge kjent i en større befolkningsgruppe, og gi et positivt syn på bridge som aktivitet og verdiskaper i samfunnet

Mål 4

Øke antall i-medlemmer med 5 % hvert år

Rekruttering – Handlingsplan 2016 - 2019

- Videreutvikle tidligere planer, tiltak og prosjekter for å sikre bridge en aktiv plass i norsk skole.
- Utvikle et kurstilbud tilpasset ulike målgrupper. Arbeide for at kurstilbudet faller inn under lokale og statlige støtteordninger.
- Bruke lynbridgekortstokkene til å spre kunnskap om bridge.
- Videreutvikle kurstilbud på nett og utvikle andre elektroniske hjelpemidler for å spre kunnskap om bridge.

A: Kurs på internett

Hensikten med kurs på internett, er tredelt:

1. Gi et kurstilbud til deltakere på steder der klubben ikke har kapasitet til å ha kurs
2. Støtteundervisning for kursdeltakere lokalt – sikre læringsutbytte og progresjon
3. Forlenge læringsperioden for å øke sjansen for at i-medlemmer fortsetter i klubb

Tilbudet skal i 2017 gis på to plattformer: BBO (påbyggingskurs vår 2017, nybegynnerkurs høst 2017), og FunBridge (CD'ene til Spill Bridge 1-4 legges ut på FunBridge sin plattform).

Tabell 1: Digital bridgeopplæring 2017

Hva	Hvordan	Når	Mål
Kurs Spill Bridge 2 BBO	Alle må være mdl av NBF.	Våren 2017	100 deltakere 20 nye i-medlemmer 10 nye standard mdl Mål 1+4
Kurs Spill Bridge 1	Åpent for alle påmeldte	Høsten 2017	100 deltakere Mål 1+4
Kursmateriell Spill Bridge 1-4 på FunBridge	FunBridge programmerer, vi tester	Våren 2017	1000 nye norske brukere Mål 1+4

Disse tre planlagte tiltakene fyller pkt 4. i veien til å bli bridgespiller, «Lære bridge».

GOTO games / FunBridge er en mulig samarbeidspartner for å skape et bridgelignende spill (lynbridge/mini-bridge) som kan spilles også uten forkunnskap om bridge.

Et slikt prosjekt vil fylle pkt 3 i veien til å bli bridgespiller «Lære bridgelignende spill».

B+C+I. Lynbridgekortstokk: Lære bridgelignende spill

Det krever mye opplæring å komme i gang med tradisjonell bridge med meldinger. 12 kurskvelder á 3 timer er normalen. Dette krever stor forpliktelse fra deltakeren før en vet om en liker bridge eller ikke.

Derfor vil spill som trener evnen til å ta stikk gjøre det mer sannsynlig at spilleren får lyst til å begynne med bridge. Det vil også øke forståelsen for hvorfor meldingene gjør bridgen gøy.

Lynbridgekortstokken har flere bruksområder – fra rent promoteringsmateriell med fun facts om bridge, via frittstående spill til springbrett inn i bridgen.

Tabell 2: Bruk av Lynbridgekortstokken

Hva	Hvordan	Når	Mål
Opprett nettside	Lynbridge.no	Okt 2017	Mål 3
Distribusjon Choice-kjeden	Lage spill-versjon	Mai 2017	Mål 3
Sende i-medlemmer		Hvert kvartal	Mål 4
Bridge på fjellet	Lynbridgekortstokk på DNTs hytter. Facebookmarkedsføring Arrangement på Friluftshuset MSIBT	Vår/høst 2017	Mål 3+4
Demonstrasjon NM poker	Bridgespillende pokerspillere utslått fra main event har demo-stand	Nov 2017	Mål 2+4
Delta på spillets dag	Bridgeklubber på bibliotek som deltar	Nov 2017	Mål 234

Disse tiltakene kommer under pkt 3 i veien til å bli bridgespiller «Lære bridgelignende spill».

D+E: Juniorleir og Nybegynnertreff

Juniorleiren er viktig for å skape et miljø og økt engasjement for bridgen blant de få juniorene vi har, og Nybegynnertreffet er viktig for å gi nye spillere et springbrett inn i turneringsbridgen.

Tabell 3: Arrangement og opplæring

Hva	Hvordan	Når	Mål
Juniorleir	Danvik Skole Drammen	30. juli-4. aug	Mål 2
Nybegynnertreffet	4 dager parallelt med Norsk Bridgefestival	7.-	Mål 1

Disse tiltakene kommer under pkt 4-5 i veien til å bli bridgespiller «Lære bridge» og «Bli integrert i bridgeklubben».

F: Juniorer rekrutterer juniorer

I en work shop med juniorjentene konkluderte de med at vi burde bli flinkere å promotere de juniorene vi har. Dette skal gjøres på web (bridge.no/klubbsider/facebook) med presentasjoner + videoer. I tidens ånd mente de vi burde lage lik/del-konkurranser på facebook for å gjøre bridge som aktivitet kjent blant unge.

De var også villige til å stille som lokale ambassadører på skoler.

Tabell 4: Juniorer promoterer juniorbridge

Hva	Hvordan	Når	Mål
Juniorer på skoler	Juniorlandslagsspillere deltar på bridgeopplæring på skoler	2017	Mål 2+3
Profilere juniorer på nett	Bedre profilering på bridge.no Facebook-konkurranse om bridge	H-2017	Mål

Disse tiltakene kommer under pkt 1-3 i veien til å bli bridgespiller «Bli glad i kortspill», «Lære bridgelignende spill» og «Lære bridge».

G+K+L+M: Bridge i skolen

Tabell 5: Bridge i skolen

Hva	Hvordan	Når	Mål
Skoleprosjekt Østlandet		2017	Mål
Bridge på SFO	Pilotprosjekt SFO Utvikle materiell tilpasset alderstrinn	H-2017	Mål
Forskning bridge	Dr.-gradsprosjekt	2017-2020	Mål 3,2
Bridge i Folkehøgskoler			

H+J: Stimulere til lokale tiltak for rekruttering/integrering av medlemmer

Tabell 6: Stimulere til lokale tiltak for rekruttering

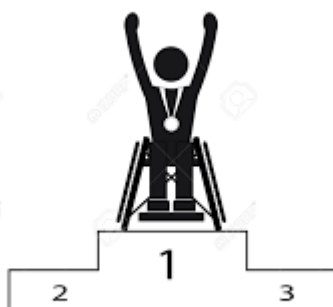
Hva	Hvordan	Når	Mål
Kretsbesøk adm.	2-3 dager i utvalgte kretser, variert aktivitet	2017	Mål
Klubb utvikling	Klubbguider leder prosessen i klubben		Mål
			Mål 3,2

N: Bygge image bridge

Tabell 7: Gjøre bridge kjent i befolkningen

Hva	Hvordan	Når	Mål

PROSJEKTPLAN - Utviklingsprosjekt



0-52 - Innføre handikap i norsk bridge

0-52 Hvert medlem - sitt handikap

Handikap skal øke engasjementet om klubbens turneringer, gi et mer variert turneringstilbud, tilrettelegge for rettferdig konkurranse, og øke sjansen for at nye spillere blir motivert til å fortsette med bridge.

Alle medlemmer av Norsk Bridgeforbund får tildelt et handikap fra 0 (best) til 52 (inngangsverdi for nybegynnere) ut fra mesterpoeng / spilte turneringer registrert i Ruter. Handikapet justeres opp eller ned for hver (klubb)turnering de spiller.

Visning av handikapreguleringen vil presenteres på bridge.no og på klubbens hjemmeside.

Farsund, 30.11.2016

Prosjekteier

Navn:	Norsk Bridgeforbund
Adresse:	Sognsveien 75 A, 0855 Oslo
Org.nr.	938579407
Navn kontaktperson:	Marianne Harding
Telefon:	+47 90789070
e-post	Marianne.harding@bridge.no

1. BAKGRUNN

1.1 Historikk

En av de største utfordringene for en hvilken som helst sport, er å skape konkurransevilkår som gjør at alle utøver av sporten får likt utbytte av den. Er du nybegynner vil du i de aller fleste sporter ikke ha en sjanse mot verdenseneren. Ofte legger man da til rette slik at nybegynnere ikke møter de beste, og får en klassesdelt sport.

Bridge er en sport hvor vi gjerne markedsfører oss med at alle kan møte alle på like vilkår. Det er en objektiv sannhet, men i de aller fleste tilfeller vil begynneren få et dårlig resultat mot de beste.

Når en klubb har holdt nybegynnerkurs og får ferske spillere med i klubben, vil man forvente at disse får en dårlig score mot alle andre av klubbens medlemmer. Selv om de ikke møter verdenseneren, vil de møte spillere på et langt høyere nivå enn seg selv, og de ender sist på resultatlista. Det er ofte vanskelig å få faddere til å spille med disse nye slik at de kan lære mer, for bridgespillere er konkurranseorientert og vil nødig spille med noen hvis det gjør at de havner sist. Dette oppleves som demotiverende for ferske bridgespillere.

Av 434 i-medlemmer pr 25.10.12 er det bare 36 % som er medlemmer av Norsk Bridgeforbund i dag. Klubbene i Norsk Bridgeforbund er med andre ord flinke på å holde kurs, men ikke så flinke til å legge til rette for at nybegynneren skal bli integrert i klubben og trives der.

Golf er en sport som har lyktes med å skape et handikap for spillerne hvor deltakere med ulike ferdigheter i stor grad kan møtes og konkurrere med lik mulighet til å vinne:

Handikap i golf er en målestokk for en spillers spilleferdighet. Handikap utjevner forskjellen i spillestyrke, og legger dermed til rette for at spillere på forskjellig nivå kan konkurrere mot hverandre.

Både det svenske og danske bridgeforbundet har innført et nasjonalt handikap. I Norge var det planlagt å få det innført rundt 2011, men det ble med planene.

1.2 Vurdering av potensiell effekt

For å anslå effekten av innføring av et handikapsystem i Norsk Bridgeforbund, viser vi til erfaringer fra Sverige og Danmark. Det svenske bridgeforbundet var først ute, og innførte dette allerede i 2006.

«Två år efter att vi startade med HCP tävlingar ökade dessa stort, vi vet att klubb tävlingarna växte och blev större (fler spelare), vi vet också att vi behöll flera spelare från kursverksamheten då stora klubbar som hade spel flera veckodagar plötsligt kunde erbjuda HCP kväll varje vecka i sitt ordinarie tävlingsutbud.

HCP finns bara på bronsnivå i Sverige, dvs. klubbnivå. Det råder inget tvivel om att det ger SBF fler medlemmar och fler spelare, nu talar vi för vår del om 1000-tal spelare, jag har dock ingen exakt siffra.»

Micke Melander, Verksamhetschef Förbundet Svensk Bridge.

2. MÅL OG RAMMER

2.1 Formål

Formålet med prosjektet er å lage et offisielt, robust og rettferdig handikapsystem for alle medlemmer av Norsk Bridgeforbund. Effekten av å innføre et slikt handikapsystem vil være:

- Å gi mulighet til å arrangere handikapturneringer, og på den måten inkludere alle klubbens medlemmer i en likeverdig konkurranse
- Å gi mulighet til å måle personlig framgang i bridgen
- Gi enkeltmedlemmer og klubber økt verdi for medlemskapet i NBF, der en sideeffekt vil være økt tillit og lojalitet til NBF.
- Stimulere til økt engasjement, trivsel og deltakelse på klubbkvelder.
- Forenkle administrasjonen av registrering av mesterpoeng ved at resterende 51-67 klubber som ikke bruker Ruter må ta det i bruk, samt berede grunnen for automatisk godkjenning av klubbturneringer.
- Utvikle et interessant del-tilbud for klubber som nå står utenfor NBF
- Motivere nye spillere til å fortsette med bridge over tid ved å gi dem en reell sjanse til å konkurrere i klubbturneringene.
- Gjøre det mer attraktivt for rutinerne spillere å spille med de nye.

Handikapsystemet skal registrere alle turneringer som blir definert i MP-02. Handikapsystemet skal gi et godt bilde på aktuelle bridgeferdigheter hos den enkelte spiller til en hver tid.

2.2 Prosjektmål

- Innføre handikap-regulering på alle vanlige mp-klubbturneringer + evt. andre turneringer
- Oppdatere mesterpoengregulativet til å passe de nye innføringene, og tilpasset det en digital bridgeverden
- Lage en visning for enkeltmedlemmet som stimulerer til en mer aktiv bruk av bridge.no og klubbens hjemmeside
- Lage en visning som gjør klubbens hjemmeside mer spennende for besøkende
- Økt deltakelse på klubbturneringer på landsbasis med 1 % i år 1, og nye 3 % i år 2.
- Spare 40 arbeidstimer årlig for administrasjonen når alle klubber bruker Ruter
- Øke prosentandelen i-medlemmer som fortsatt er medlem etter 5 år med 20 %
- Få 4 nye medlemsklubber i løpet av 2017

3. PROSJEKTBEKRIVELSE

Den største jobben, er å lage formelverket for å beregne handikap. Dette er allerede gjort av Sverige, og videreutviklet av Danmark. Vi har kostnadsfritt fått full tilgang til alle formler. Alt vi må avgjøre, er hvilke turneringer handikap-systemet skal omfatte, og om vi eventuelt skal foreta mindre justeringer for å oppfylle målsettingen vår bedre.

Handikap-skalaen går fra 0-52, der 0 er mest spillesterk, og 52 er inngangsverdien for nybegynnere. Middelhandikappet beregnet over alle spillere i handikapsystemet er 26, og handikappet kan aldri bli høyere enn 52.

Selve justeringene vi må gjøre i formelverket er et par ukers arbeid for oss, der svenskene brukte nesten 4 år fra idé til ferdig formelverk.

Så må man fastsette et starthandikap for alle spillere i Norsk Bridgeforbund. Ruter ble innført som regnskapssystem i 2011, og vi har all historikken fra alle turneringer registrert med Ruter siden da. Denne vil bli brukt til å beregne starthandikappet til alle medlemmer som har spilt i klubb med Ruter siden 2011. For andre spillere vil mesterpoenggraden bestemme starthandikappet.

Dernest må vi utvikle et system for visning av medlemmets handikap. Det skal være enkelt å finne ut hvordan hver klubbturnering har påvirket eget og andres handikap. Dette skal spilleren kunne finne fram til både via bridge.no og via klubbens egen hjemmeside. Vi ønsker også en visuell visning av handikappet, gjerne knyttet til kortstokken, og at systemet automatisk genererer gratulasjonsmeldinger på klubbens hjemmeside når en spiller bryter fastsatte grenser.



Figur 1: Eksempel på hvordan handikappet for en enkelt spiller kan presenteres.

Før programmeringen starter, vil prosjektgruppen lage en kravspesifikasjon på hvilke turneringer som skal omfattes av handikap-systemet, hvilken effekt de ulike variantene av handikapsystemet vil få for deltakelsen på klubbkveldene, og hvilken visningsform som vil skape størst engasjement. Det er i forhold til visning kompromissene må komme for å holde oss innenfor budsjett.

All programmering er anslått til 2 måneders relativt intensivt arbeid, og 1 måned til justeringer.

Etter dette må systemet testes i en gruppe klubber, og så implementeres i alle klubber. Systemet forutsetter at alle klubber bruker Ruter, så en del av prosjektet blir å sørge for opplæring i Ruter til de resterende 15 % av klubbene som ikke har tatt i bruk Ruter ennå.

Simultantävling

Info Resultat Privat Bricka PDF

Svenska Bridgeförbundet, 2016-11-29

Partävling, 174 bord, 334 par, 14 blindpar, 24 brickor Medel: 3813,9 Frirond ger egen procent

Läs om nya utseendet på tävlingsrapporterna

PLAC	POÄNG	%	NAMN	KLUBB
1	5706,3	74,77	Hans Nerell - Paul Iwarson	Västra Bjäre BK - Lidingö BK
2	5219,0	68,38	Urban Andersson - Lars Hermansson	Boden-Sävast BS
3	5175,5	67,81	Inge Sixtensson - Jonas Lundberg	BK ESS-löv
4	5078,6	66,54	Olle Sandström - Eva Torenius	Norsjö BK - BK Björken
5	5049,6	66,16	Klas Bellander - Dan Nilsson	Malmö BK - Ystads BS
6	4982,6	65,29	Bengt Sjöberg - S-E Albert Andersson	Strängnäs BK Gripen
7	4929,0	64,58	Thomas Knutsson - Roland Svensson	Laholms BK
8	4928,6	64,58	Bertil Sandberg - Inge Gunnarsson	Insjöns BK

Figur 2: Exempel på visning av turneringsresultat.

Info Resultat Privat Bricka PDF

PLAC	POÄNG	%	NAMN	KLUBB
1	5706,3	74,77	Hans Nerell - Paul Iwarson	Västra Bjäre BK - Lidingö BK

BRI	KONTRAKT	UT	RESULTAT	POÄNG	%
Rond 7, som Ö-V, mot Thomas Holmqvist - Göran Magnusson					
1	3NT	N = ♣4		400	245 77
2	4♥	V = ♠E	-420	126	40
3	7♠	S -1 ♣3	-50	290	91
Rond 8, som Ö-V, mot Lars Starell - Bernt Jansson					
4	3NT	N -2 ♣3	-200	307	97
5	3♠x	N -1 ♦E	-200	305	96
6	5♠x	N -2 ♥2	-300	309	97
Rond 1, som N-S, mot Märith Breitholtz - Anita Lindquist					

Figur 3: Exempel på visning av spilt spel.

Resultat << Först < Förra Alla Nästa > Sist >>

Nord giv
Ingen i zonen

♠KD9
♥E5
♦Kkn1092
♣Kkn7

Optimalt kontrakt
4NT N = +430

♠kn1062
♥942
♦D87
♣853

NORD
1
Öst
Syd

♠E54
♥K106
♦E643
♣964

♠873
♥Dkn873
♦5
♣ED102

NS 10 9 10 9 10
ÖV 3 4 3 4 3

KONTRAKT	UT	RESULTAT	POÄNG	%	NORD-SYD	ÖST-VÄST
4♥x	N =		590	318 0	100 0	Lennart Arvidsson - Ann-Marie B... Kersti Elnerud - Lars Doverdalen
3NT	N +3 ♦3	490	316 2	99 1	Bertil Hansson - Lone Stolt	Gunnar Andersson - Hans Antolin
		460	292 26	92 8	Antero Väyrynen - Torild Gustavs...	Patricia Söder - Eivor Svensson
3NT	N +2 ♦3	460	292 26	92 8	Sven-Erik Persson - Carita Färe	Christin Larsson - Lisa Hörberg
3NT	N +2 ♦4	460	292 26	92 8	Lena Göransson - Roland Göransson...	Sven Boman - Birgitta Boman

Figur 4: Exempel visning av enkeltspill.

4. ORGANISERING

4.1 Prosjektledelse

Prosjektansvarlig: Allan Livgård

Prosjektleder: Marianne Harding

4.2 Øvrige roller

Prosjekteier: NBFs styre

Referansegrupper: Det vil settes ned referansegrupper innen to områder av prosjektet: IKT/design, klubbmiljø/medlemsutvikling

Prosjektmedlemmer: Prosjektgruppen settes sammen etter at prosjektet besluttet gjennomført

5. BESLUTNINGSPUNKTER, OPPFØLGING OG MILEPÆLER

5.1 Beslutningspunkter

Hvilket budsjett for prosjektet som blir vedtatt, avgjør om vi kan starte prosjektet eller ikke.

Det er også nødvendig at pristilbudet på programmering kommer innenfor budsjettrammene for at vi skal gå videre med prosjektet.

5.2 Oppfølging

Prosjektgruppen møtes før MP-02, MP-05 og MP-07.

5.3 Milepæler

Milepæl	Dato	Oppgave/resultat som skal være utført/oppnådd
MP-01	01.02.17	Undersøkt muligheter for tilskudd til IT-utvikling
MP-02	13.02.17	Besluttet hvilke turneringer inkluderes, og hvilken visningsform vi skal ha
		Undergruppen Ruter til alle klubber har startet sitt arbeid.
		Kommunikasjonsplan utarbeidet
MP-03	20.02.17	Akseptert tilbud fra IT-leverandør
MP-04	01.05.17	Handikapregulering ferdig programmert
MP-05	05.06.17	Visning av handikapregulering ferdig
MP-06	01.08.17	Handikap prøvekjøres på Norsk Bridgefestival
MP-07	01.09.17	Ferdig testet i en gruppe klubber
MP-08	01.11.17	Alle klubber i Norge bruker Ruter
MP-09	01.12.17	Alle klubbturneringer (og evt andre turneringer ihht MP-02) handikapreguleres, og systemet er implementert i alle klubber
MP-10	01.09.18	Justeringer foretatt ihht erfaringer fra det siste året

6. RISIKOANALYSE OG KVALITETSSIKRING

6.1 Kritiske suksessfaktorer

Det er få kritiske faser i prosjektet. Vi har erfaringer fra Danmark og Sverige som gjør at vi forventer få overraskelser underveis.

- 1- Økonomi – har vi budsjett til å lage det vi ønsker? Budsjettet må være realistisk, og være romslig nok på de viktigste punktene. Dansk Bridgeforbund har nylig innført handikap, og vi har ferske tall fra deres innføring. Sjansen for at det dukker opp store overraskelser underveis vurderes som svært liten. En budsjettsprikk vil kunne føre til forsinkelser i prosjektet, men ikke være en fare for gjennomføringen.
- 2- IT-personell. Nøkkelpersoner i IT-gruppen har kroniske lidelser. Dette kan føre til forsinkelser, og i verste fall full stopp i prosjektet. Dette anses som en reell trussel for prosjektet.

6.2 Kvalitetssikring

1- Økonomi

Ved å jobbe grundig med kravspesifikasjonen kan vi unngå dyre overraskelser underveis. Fastprisavtale fra IT og design.

2- IT-personell

Ved å gjennomføre selve programmeringen over en så kort som mulig tidsperiode, sikrer vi progresjonen i arbeidet og minsker sjansen for at andre arbeidsoppgaver/sykdom vil stjele tid. Vi vil søke å ha stor gjennomsiktighet i prosjektet, slik at man i en potensiell krisesituasjon kan la andre overta oppdraget. Vi vil planlegge prosjektet så grundig som mulig fra start til slutt, og legge inn gode tidsmarginer der vi er avhengige av nøkkelpersoner.

7. GJENNOMFØRING

7.1 Hovedaktiviteter

- Definere hvilke turneringer som skal handikapreguleres (MP/IMP/lag, og nivå (klubb/krets/forbund)).
- Utforske hvordan handikap kan brukes til å stimulere til økt deltakelse på klubbkvelden (inkludert å få klubbens medlemmer til å spille oftere + beholde nye spillere)
- Utvikle formelverk for handikapregulering som fyller prosjektets målsetting om at handikap skal øke engasjementet om klubbturneringene, og få flere nybegynnere til å fortsette og spille bridge.
- Visning: Inkluderer visning av turneringsresultat med privatprotokoll, statistikk for medlemmets handikaputvikling, visning på klubbens hjemmeside
- Implementering i alle landets klubber som bruker Ruter
- Få resterende klubber til å ta i bruk Ruter, for å få automatisk registrering av mesterpoeng som i de andre klubbene, samt gi muligheten til å arrangere handikapturneringer

8. ØKONOMI

Hovedposter	NOK
Møter i prosjektgruppen	15 000
Programmering formelverk handikap og starthandikap	50 000
Visning av handikap bridge.no/turneringsresultater	120 000
Visning på klubbens hjemmeside	30 000
Innføring av Ruter i resterende 15 % av NBFs klubber	20 000
Implementering av handikap i klubber	30 000
Diverse justeringer	35 000
SUM	300 000

Figur 5: Budsjett innføring handikap

Kommentar budsjett:

Budsjettet er basert på reelle kostnader fra Danmarks Bridgeforbund, tilbud på kjøp av Sveriges Bridgeforbunds visningsform, samt innhentet uformelt tilbud fra Eight Communication ved Nils-Otto Eliassen.

9. KONTRAKTER OG AVTALER

Muntlig avtale med Eight Communication om at de kan gjennomføre all programmeringen over en periode på 2-3 måneder i vår. Muntlig pristilbud på programmering av handikapgrunnlag/formelverk + visning som er langt lavere enn det Sverige/Danmark har fått. Konkret pristilbud vil foreligge når prosjektgruppen har en kravspesifikasjon klar.

Muntlig avtale med Danmarks Bridgeforbund og Sveriges Bridgeforbund om kostnadsfri tilgang til formelverk.

Dato: 30.11.16

Prosjektleder: _____
(Signatur)

Godkjent:

Dato:

Prosjektansvarlig: _____
(Signatur)



28.11.2016

Struktur/organisasjon, roller og ansvar - landslagene

Sten Bjertnes

- Til orientering
- Til drøfting
- Til beslutning

- I rute
- Lite avvik
- Stort avvik

Bakgrunn:

Sportssjef Jon-Egil Furunes ble bedt om å utarbeide et strategidokument for arbeidet med våre landslag til styremøtet i desember 2016.

Fakta:

Sportssjefen har lagt fram en strategi for arbeidet med landslagene framover. Dokumentet er utarbeidet etter møter med landslagskapteinene for åpen klasse og dameklassen og i nært samarbeid med administrasjonen.

Sportssjefen har også startet arbeidet med en *Sportsplan* i form av et første utkast til en *Handlingsplan for 2017*.

Budsjettet 2017 for landslagene er utarbeidet i to deler – faste utgifter til mesterskap/ turneringer og frie midler. De frie midlene knyttes til aktiviteter som vil bli prioritert i *Sportsplanen*.

Vurderinger:

Sportssjefen har startet arbeidet med å foreslå en bedre struktur der roller og ansvar er klart definert for landslagsarbeidet og med en mer effektiv utnyttelse av ressursene som er til disposisjon for landslagene. Vedtaket i styret må i neste omgang implementeres i organisasjonen rundt landslagene slik at alle kjenner sin rolle og sitt ansvar.

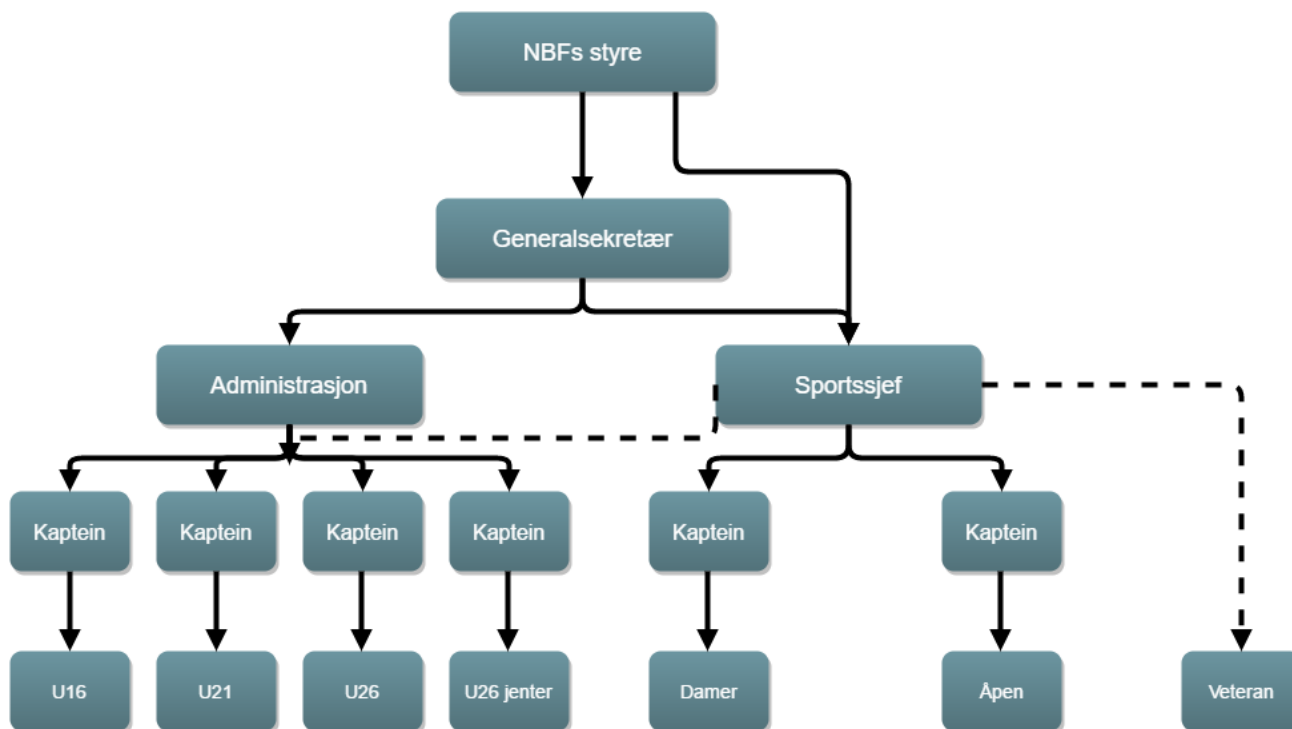
I det første utkastet til *Sportsplan* er det foreløpig plassert en del landslagssamlinger, og for øvrig er det forslag til målsetting og mer tanker enn plan så langt. I neste omgang må landslagskapteinene bidra i arbeidet med først og fremst handlingsplanen for 2017, men også en helhetlig *Sportsplan*. Det som er helt klart er at for å lykkes i arbeidet med å få norsk bridge tilbake i toppen internasjonalt må landslagskapteiner og spillere involveres slik at de får et eierskap til mål og planer.

Innstilling:

1. Det fremlagte forslaget til struktur, roller og ansvar vedtas.
2. Det detaljerte framlegget til budsjett for landslagene i 2017 godkjennes.
3. Det første utkastet til *Sportsplan* godkjennes. Sportssjefen bes om å føre dette arbeidet videre i samarbeid med landslagskapteiner og administrasjon. En mer helhetlig *Sportsplan* framlegges for styret innen 15. februar.

1. Struktur - landslagssektoren

Organisasjon:



Struktur for landslagssatsing:

- Lage 2-års sykluser for landslagene.
- Syklusen skal starte etter at siste internasjonale mesterskap for landslag er ferdig i partallsår. Med dette menes etter at evalueringen av mesterskapet er avsluttet.

Syklusen skal inneholde:

- Evaluering, etterfulgt av eventuell utskifting, av LK.
- Etablering av ny landslagsstall.
- Målsetninger for neste syklus.

2. Roller

- **Sportssjef (SS)**. Administrasjon og tilrettelegging av landslagssatsing for å gi et grunnlag for at Norge skal være med å kjempe i toppen. SS forventes å delta i noen landslagssamlinger og under internasjonale mesterskap. SS rapporterer administrativt til GS og sportslig til styret.
- **Landslagskapteiner (LK)**. Ansvarlig for uttak av landslagsstall, landslag til mesterskap og uttak av lag under mesterskap. LK er også ansvarlig for at det organiseres trening av landslagsstallen. LK rapporterer til SS.
- **Administrasjon (adm)**. Ansvarlig for alt det praktiske i forbindelse med deltakelse i mesterskap. Saksbehandler for saker som skal fremmes for styret.
- **Støtteapparat**: Sportssjef + administrasjon (SA). Støtteapparatet til mesterskap betjenes av SS og ansvarlig i administrasjonen.
- **Trenere**. Trenerne er med på å trene et eller flere par i landslagsstallen. Trenerne rapporterer til LK.



3. Ansvar

Sportssjef har ansvar for å

- Utarbeide prosess for tilsetting av landslagskapteiner. Styret tilsetter etter innspill fra SS.
- Utarbeide skriftlig avtale med LK.
- Fastlegge kortsiktige resultatmål i samarbeid med LK og spillere.
- Fastlegge langsiktige resultatmål i samarbeid med LK og styret.
- Disponere midler som skal brukes til trening.
- Lage avtale med spillere i landslagsstallene.
- Lage et budsjett blant annet ved hjelp av info innhentet fra LK og ansvarlige for juniorene. Dette gjøres i samarbeid med adm.
- Utarbeide en sportsplan med overordnet målsetning og handlingsplan. Denne bør også inneholde hvilke mål vi har og hvilke midler vi har til rådighet.

LK har ansvar for

- Ta ut landslagsstall i begynnelsen av hver 2-års syklus i samarbeid med SS. Stallen skal være dynamisk, nye spillere/par kan innlemmes og spillere/par kan tas ut av stallen i perioden.
- I samarbeid med spillere, lage utviklingsplaner for par (eventuelt også enkeltspillere).
- Følge opp utviklingsplanene for parene (enkeltspillere).
- Lage planer for trening for laget i samarbeid med laget og SS.
- Allokere og koordinere trenere i samarbeid med SS.
- Arrangere landslagssamlinger i samarbeid med SS.
- Ta ut landslag til mesterskap. Dette gjerne i samarbeid med SS.
- Ta ut laget til hver kamp i mesterskap.
- Skrive rapport fra mesterskap.

Adm har ansvar for

- Oppdatere 'Reglement internasjonal representasjon', gjerne med bistand fra SS.
- Bestille reise og overnatting til mesterskap.
- Sørge for påmelding, registrering av spillere og innsending av systemkort, til mesterskap.
- Laglederoppgaver under mesterskap.
- Saksbehandler for internasjonal sektor.

4. Samarbeidsformer

Sportssjefens samarbeid med LK.

- Bistå i koordinering av trenere.
- Fastlegge resultatmål, både kortsiktige og langsiktige.
- Bistå i å lage planer for trening av laget.
- Bistå i å arrangere landslagssamlinger.
- Være med på mesterskap. Gjøre det arbeidet som trenges i samarbeid med LK og adm.
- Bistå i laguttak under mesterskap.
- Innhente ønsker og behov i forbindelse med budsjett og utarbeidelse av planer.
- Fellesmøte med SS, alle LK og adm minst en gang i året.

Sportssjefens samarbeid med adm.

- Disponere frie midler i henhold til budsjett. Valg av hotell i forbindelse med mesterskap.
- Samarbeid under mesterskap.
- Oppdatering 'Reglement internasjonal representasjon'.



Periodisering.

- Utarbeidelse av utkast til sportsplan, innspill fra LK. Denne leveres til LK og adm for kommentarer. Ansvarlig SS. Frist 15. oktober. Årlig.
- Endelig sportsplan revidert etter innspill fra Adm og LK. Ansvarlig SS. Frist 1. desember. Årlig.
- Uttak av lag til mesterskap (EM og nordisk). Ansvarlig LK. Frist 1. mars. Annethvert år EM og nordisk.
- Rapport fra mesterskap (EM og nordisk). Ansvarlig LK. Frist 1. september. Annethvert år EM og nordisk.
- Rapport fra VM. Ansvarlig LK. Frist 1. november. Annethvert år.
- Uttak av bruttotropp. Ansvarlig LK. Frist 1. desember. Annethvert år.
- Ramme for budsjett for internasjonal representasjon. Ansvarlig adm. Frist 1. oktober. Årlig.
- Budsjett for faste utgifter (mesterskap). Ansvarlige adm og SS. Frist 15. oktober. Årlig.

5. Rapportering

Til styret:

- Sportslig rapportering fra SS til styret. Større sportslig oppdatering en gang i året med måloppnåelse og begrunnelse av oppnådd resultat. Mindre oppdatering til fysiske styremøter.

Til SS:

- Rapportering fra LK etter mesterskap.
- Rapportering fra LK etter landslagssamlinger.
- Evaluering av mesterskap. Spillere, LK og SA evaluerer mesterskapet.

Til Generalsekretær:

- Administrativ rapportering fra SS via adm.

Til LK:

- Rapportering fra trenere.
- Spillerrapportering.

Norsk Bridgeforbund

Praktisk håndtering av NBFs retningsliuier vedrørende alcohol

Allan Livgård

Oslo, 29. November 2016

Behandles i møte med Disiplinærkomiteen fredag 2. desember



NBF og alkohol i historisk perspektiv

- Fra gammelt av var både røyk og bridge tillatt under bridgespilling i de aller fleste klubber
- Med inntog av røykeloven ble det ikke lenger mulig å røyke innendørs, og alle(?) NBFs klubber er i dag røykfrie
- På Bridgetinget 2008 ble det innført generelt forbud mot å nyte alkohol i arrangement i regi av et ledd i NBF
- I praksis betyr det totalforbud unntatt i arrangement som har sosial karakter



Alkohol i NBFs vedtekter

§ 12-3 Handlinger/unnlaterelser som kan medføre forføyning

Forføyning etter denne vedtekt kan ilegges, dersom person eller org. ledd:

...

e) serverer eller nyter alkohol/rusmidler i arrangement i regi av et organisasjonsledd i NBF. Det samme gjelder bruk av alkohol/rusmidler til sjenanse for andre. I banketter og ved sosiale tilstelninger kan alkohol nytes i lovlige former.



Alkohol i Turneringsreglementet

1.11.2:

Alle turneringer arrangert av org. ledd i NBF avvikles med alkoholforbud. Dette gjelder spillere, funksjonærer og tilskuere, både i spillelokalet og utenfor, og gjelder inntil hver enkelt dags spilling er avsluttet. Forbudet gjelder også andre rusmidler. Under banketter og sosiale arrangement kan alkohol serveres.



Realiteten

- Det nytes alkohol i flere klubber i NBFs regi
- Flere klubber har sine spillekvelder på puber og andre steder hvor det serveres alkohol
- Under julecuper og tilsvarende arrangement er det en vanlig oppfatning at alkohol er lov
- Det er dessverre ofte berusede spillere i FP-turneringer
- Spillere, klubber og kretser utfordrer stadig vekk NBF i forhold til vedtektene.



Et utvalg av saker i fra Disiplinærkomiteen

Sak 03/2012:

- En overstadig beruset spiller blir bedt om å forlate klubbkvelden. Makker, som nok også var beruset, reagerer med å slå til TL
- Klubben hadde egen ølservering på klubbkveldene
- Spilleren blir av DK ekskludert fra å spille i klubben (men får ingen utestengelse utover dette?)



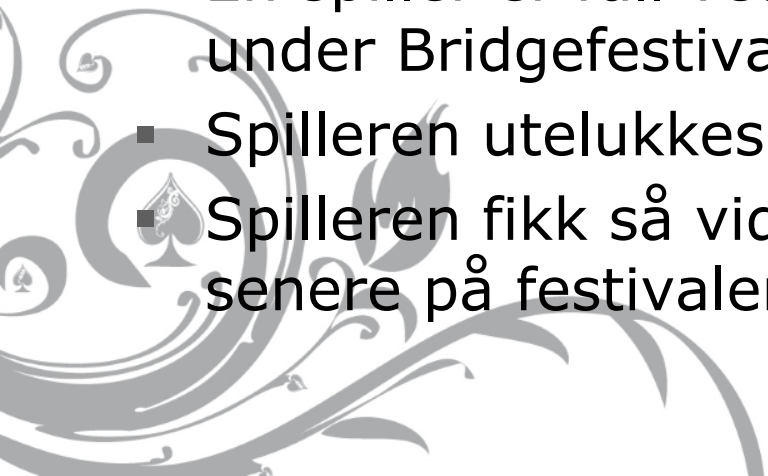
Et utvalg av saker i fra Disiplinærkomiteen 2

Sak 02/2013:

- En spiller drikker vodka underveis i KM-lag og er hevdet sett spyende utenfor
- Kretsen utestenger spilleren i 5 mnd fra all spilling i kretsen, og DK beslutter at dette gjelder all bridge.

Sak 05/2014:

- En spiller er full ved bordet etter pausen i Patton under Bridgefestivalen og blir utvist fra turneringen
- Spilleren utelukkes av DK i 3 måneder.
- Spilleren fikk så vidt meg bekjent spille turneringer senere på festivalen...



Et utvalg av saker i fra Disiplinærkomiteen 3

Sak 01/2014

- En spillers makker roper på TL og forteller hun ikke vil spille mer med makker pga beruselse under Nyttårscupen på Jessheim. Dette var siste kamp, og spillet ble stoppet.
- DK gir 3 mnd utestengelse.

Sak 01/2016

- En spiller nyter alkohol under rundekamp, er ufin mot motparten og signerer kamplisten med «PIKK»
- DK gir 3 mnd utestengelse.



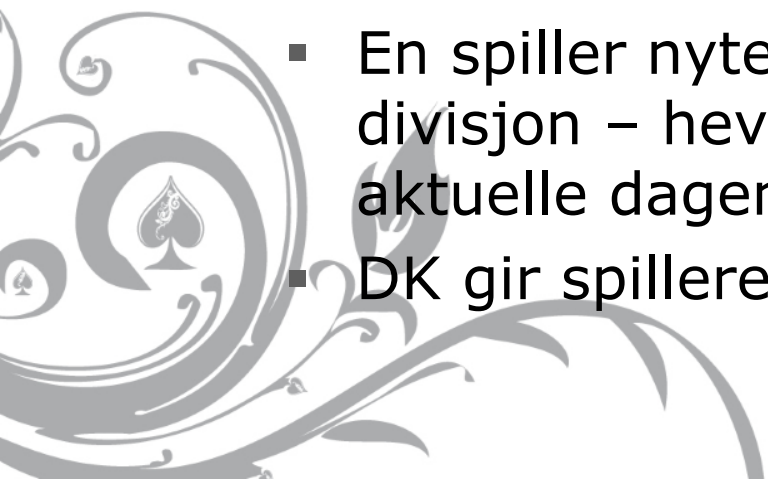
Et utvalg av saker i fra Disiplinærkomiteen 4

Sak 04/2015

- «Halve turneringen» nyter alkohol åpentlyst under spillingen. Arrangør og TL gjør halvhjertede forsøk på å stoppe dette
- Arrangør gis bot av DK – spillerne «slipper unna».

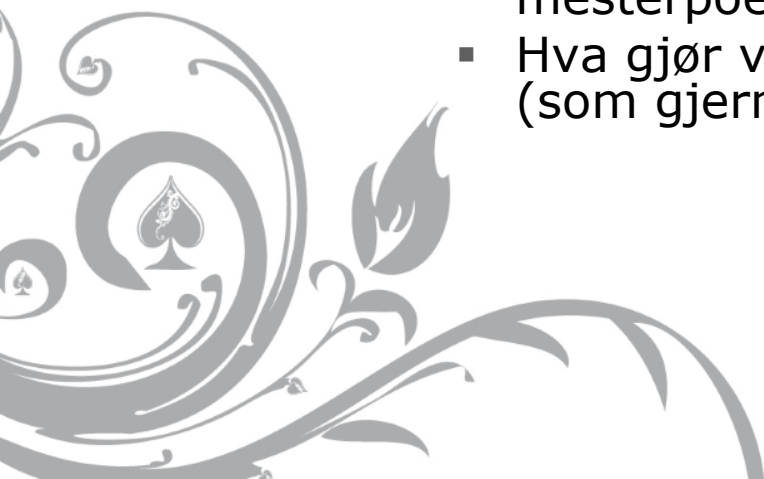
Sak 02/2016

- En spiller nyter alkohol under pausene i divisjon – hevder han ikke skulle spille mer den aktuelle dagen.
- DK gir spilleren en advarsel



Problemstillinger til diskusjon

- Hvordan skal man praktisk håndtere bridgetingets vedtak (og gjentatte vedtak)?
 - Hva er definisjonen på sosiale tilstelning?
 - Hva gjør NBF når man hører at en klubb tillatter alkoholserving?
 - Hva gjør vi med de som nyter alkohol i pausen under Bridgefestivalen, men ellers fremstår ikke påvirket?
 - Kan turneringer med alkoholserving få mesterpoeng?
 - Hva gjør vi med de typiske romjulsturneringene? (som gjerne er turneringer med krets-poeng)



Problemstillinger til diskusjon (forts)

- Hvordan skal tillitsvalgte og ansatte håndtere situasjon slik som på Otta?
- Vi har fått høre at det nytes alkohol under turneringer i Thailand i regi av Polar BK – er dette definert som en sosial tilstelning?
- NBF Oslo ønsker å servere alkohol i kantinen i sitt bridgesenter – er dette greit? Og hvor går grensen i forhold til spillelokalet etc?
- Risikerer vi å støte fra oss mange av våre medlemmer som spiller bridge for ren hygge og er vant til en øl på spillekveldene om vi skal reagere disiplinært mot disse?





28.11.2016

Norsk Bridge – veien videre?

Allan Livgård

- Til orientering
- Til drøfting
- Til beslutning

- I rute
- Lite avvik
- Stort avvik

Bakgrunn:

Medlemsbladet til NBF – Norsk Bridge – har de siste årene vært gjennom omfattende endringer. Høsten 2014 vedtok styret i NBF, med vekt på tilbakemeldinger gitt på Bridgetinget 2014, å endre fra fysisk distribusjon til elektronisk distribusjon av bladet.

I 2015 ble det vedtatt å forsøke en abonnementsordning for de som ønsket å motta bladet i posten. Dette ble vedtatt på bakgrunn av NBF fikk flere tilbakemeldinger fra medlemmer som savnet bladet i papirformat.

Abonnementsordningen har per i dag ca 180 abonnemeter – langt under det opprinnelige kravet vedtatt av styret på 300 abonnemeter.

Fakta:

Den 20. november 2016 mottok NBF oppsigelse fra redaktør av Norsk Bridge, Erlend Skjetne. Oppsigelsen er gjeldende etter utgave 4-16. (Oppsigelsen ligger vedlagt i Dropbox).

Det betyr at fra og med neste år står Norsk Bridge uten redaktør. Neste nummer skal ikke gis ut før slutten av februar/starten av mars, så det er mulig å finne ny redaktør dersom ønskelig.

Etter overgang til elektronisk distribusjon har det vært vanskelig å måle antall lesere nøyaktig, men muntlige tilbakemeldinger til både administrasjon og styret angir en trend hvor det ser ut til at den elektroniske utgaven i liten grad leses.

Statistikk for nettmagasinene (mer lesbart format opplastet på en tjeneste som heter Issuu):

Antall utgivelser: 7

Totalt antall lesinger (Telt hver gang en bruker åpnet et magasin mer enn 2 sekunder): 10.058

Visninger: 62.477

Følgere: 7

«Likes»: 2

Trykket på lenke i bladet: 38

Snitt lesetid: Ca 10 minutter

Det er dessverre ikke mulig å hente ut tilsvarende statistikk for PDF-utgavene.

Vurderinger:



Er tiden moden for å si «farvel» til Norsk Bridge?

I et samfunn hvor de trykte medier stadig spiller en mindre viktig rolle kan det tenkes at samme samfunnsutvikling har nådd norsk bridge. Det har i flere år vært gjentakende kritikk for at det man leser i medlemsbladet er gårsdagens nyheter; referater fra turneringer som ble spilt for flere måneder siden og hvor alt om turneringen er skrevet på NBFs hjemmeside, på Facebook eller i bridgeblogger.

Det største ankepunktet mot dette er at mange medlemmer føler at det eneste de «får» fra NBF er medlemsbladet. Mange har nok følt at de allerede har mistet dette, men nå forsvinner kanskje siste rest av hva de «ser» til NBF. Det betyr ikke nødvendigvis at vi mister de som medlemmer, men at vi må gjøre en enda bedre jobb med å synliggjøre hva våre medlemmer faktisk får for sitt medlemskap, og kanskje tilby de noe mer/annet.

Kan det være på tide å ta opp tråden med BIN?

Det har jo ved flere anledninger tidligere vært ført samtaler med BIN om å få et «NBFs corner» i BIN. Av ulike årsaker har ikke dette blitt aktuelt, men kanskje er det på tide å ta opp tråden. Det er to utfordringer knyttet til dette:

1. Det er ikke alle NBFs medlemmer som abonnerer på BIN
2. BIN har en selvpålagt rolle som gjør at de til tider skriver saker/omtaler rundt NBF som ikke er forenlig med NBFs mening. Tåler vi et blad hvor det i lederen for eksempel kan være kritikk av et tiltak, mens NBF i sin del ønsker å fremheve det samme tiltaket? Slike problemstillinger vil helt sikkert dukke opp, og saken med vår landslagskaptens skriverier er en annen.

Har vi råd til å sende ut bladet igjen til alle?

Svaret på det spørsmålet er vel kort og greit nei. I hvert fall ikke i slik format som det har eksistert de siste årene – med økte trykkekostnader snakker vi om 700.000 – 900.000 i året for en fullskala utsending. Som dere ser av sak 5/07 Budsjett 2017 er det ingen åpenbare rom for dette.

Hva med historikken til NBF?

Det synes klart at om Norsk Bridge forsvinner mister vi en viktig kilde til å ta vare på historikken vår. Det gjelder da ikke i så stor grad NM-resultater, landslagsresultater etc, men i større grad historien bak resultatet.

Nyhets saker som legges ut på bridge.no er i stor grad rene informasjonssaker, de har ikke karakter av å være underholdende. Våre blogger dekker kanskje til en viss grad noe av dette, men de er jo ofte subjektive saker. Vi vil nok at historien vår i størst mulig grad skal være objektiv.

Det synes helt klart at det må settes inn tiltak for å ta vare på vår egen historie dersom medlemsbladet forsvinner. Hvordan dette skal gjøres behandles ikke i dette dokumentet.

Økonomiske/administrative konsekvenser:

Den økonomiske delen av Norsk Bridge er kostnader i størrelsesorden 300.000 – 350.000 for fire utgaver i året (om man ser for seg at abonnementsordningen går i null). Av dette er ca kr 80.000 lønn til redaktør, noe er honorar til de som skriver og de resterende kostnadene omfatter i stor grad tilrettelegging, «brekking» og design av bladet.



På inntektssiden for bladet har det vært magert i flere år, da annonsesalget omtrent har vært null. Vi har trykt annonser for våre samarbeidspartnere som en del av avtalen (og det har ikke vært vurdert hensiktsmessig å forespørre om å selge annonser til samarbeidspartnere i tillegg pga elektronisk distribusjon). Det har sannsynligvis ingen/få konsekvenser for avtalen med samarbeidspartnere om vi velger å legge ned bladet.

Av administrative konsekvenser er det vanskelig å se noen kortsiktig endring, men på lengre sikt er det klart at utfordringene i forhold til medlemskommunikasjon vil øke dersom man mister bladet som informasjonskanal.

Innstilling:

Norsk Bridge legges på is inntil man er ferdig med vurderingene av NBFs rolle i henhold til medier, sosiale medier, markedsføring etc. Dette arbeidet bør da intensiveres med en styrenedsatt arbeidsgruppe.